



2. számú előterjesztés

Halászi Község Önkormányzata Képviselő-testületének

2015. június 30-i nyilvános ülésére

**Tárgy: Tulajdonrész vásárlása a Nyugat Pannon
Nonprofit Kft.-ben**

Tulajdonrész vásárlása a Nyugat Pannon Nonprofit Kft.-ben

A Nyugat Pannon Nonprofit Kft. jelenlegi tulajdonosi szerkezete:

Jegyzett tőke: 18.000 eFt

Nyugat-Pannon Zrt. (MFB csoport): 46%

Börcs Község Önkormányzata: 5%

Regionális Humán Innováció Közhasznú Nonprofit Kft.: 49%

A Nyugat-Pannon Zrt., mint állami tulajdonos tulajdonrészét 2015. első félévében értékesíteni kívánja. A Zrt. célja, hogy lehetőség szerint veszteség nélkül és az Nkft. jelenlegi működésének fenntartásával (közhasznú, nonprofit jelleg, többségi köztulajdon mellett) értékesítse 46%-os tulajdonát.

A várható eladási árat befolyásoló tényezők, hogy egy százalék tulajdoni rész névértéken 180.000 Ft, a saját tőke 1%-ra vetített értéke pedig 470.000 Ft. A végső ár az eladó Zrt.-vel való megegyezés során alakulhat ki, szándékaink szerint a névértékhez közeli mértékben. Az egyeztetési folyamatban a Nyugat-Pannon Nkft vezetősége közvetítő szerepet lát el.

A Nyugat-Pannon Zrt., a további jelenlegi tulajdonosok, valamint a Nyugat Pannon Nonprofit Kft. vezetése most olyan nyugat-dunántúli települési önkormányzatok illetve egyéb állami szereplők tulajdonosi bevonására törekszik, aki hosszú távon érdekeltek a cég működésében, igénybe veszik annak szolgáltatásait, részt vesznek azoknak a projekteknek, kezdeményezéseknek a meghatározásában és megvalósításában, amelyekkel a nonprofit Kft. foglalkozik.

A Nyugat Pannon Nonprofit Kft. – Legfontosabb pénzügyi adatai:

A cég 2014. évi árbevétele 61.410 eFt volt, egyéb bevétele 180.489 eFt, eredménye a 2014. évben 14.210 eFt.

2014. évi beszámoló (elfogadás alatt) legfontosabb számai: Saját tőke összege: 49.759 eFt, kötelezettségek: 160.425 eFt (ebből tagi kölcsön 65.420 eFt és banki hitel projekt fedezettel 83.565 eFt)

A Nyugat Pannon Nonprofit Kft. szolgáltatásai tulajdonosai számára:

- A tulajdonos szervezetek meglévő fejlesztési terveinek, stratégiájának illetve projektjeinek szakmai támogatása
- Új stratégiai irányok, célok meghatározásának és a megvalósítás előkészítésének szakmai támogatása
- Szükséges források azonosítása, azok megszerzésének elősegítése – pályázatfigyelés, pályázatírás
- Térségi, határ-menti és nemzetközi partnerségekbe, együttműködésekbe való bekapcsolódás lehetősége a Nyugat Pannon Nonprofit Kft. több, mint 100 európai partnerén keresztül.
- Közvetlen kapcsolat lehetősége a Nyugat Pannon Nonprofit Kft.-vel rendszeresen együttműködő központi szakmai, és szakpolitikai szervezetekhez – ilyenek vidékfejlesztésben a Földművelésügyi Minisztérium és a NAKVI, közlekedésben az Európai Kerékpáros Szövetség, a magyar Közlekedéstudományi Intézet és a Közlekedésfejlesztési Koordinációs Központ valamint a GYSEV, míg gazdaságfejlesztésben a Nemzetgazdasági Minisztérium.
- Új, innovatív és működőképes fejlesztési megoldásokhoz, módszerekhez való közvetlen hozzáférés számos témában

A Nyugat Pannon Nonprofit Kft. tevékenységének főbb tématerületei:

A Nyugat Pannon Nonprofit Kft. és hálózati partnereinek legfőbb célja a Nyugat-Dunántúl három megyéjében a fenntartható, - helyi adottságokra és partnerségi kezdeményezésekre építő – gazdaságfejlesztési folyamatok elindítása és működtetése. Az egyes tématerületeken sosem egyszeri projekteken, hanem többéves, lehetőleg minél több érintettet megszólító és bevonó, programszerű kezdeményezésekben elindítására és megvalósítására törekszünk.

Fontosabb tematikus programjaink:

Fenntartható közlekedés és ökoturizmus: A program középpontjában a „Nyugat Pannon Ökorégió” kialakításának gondolata áll, melynek gerincét az Észak-déli Közlekedési folyosó vasúti nyomvonalához, a Duna és a Vasfüggöny EuroVelo kerékpárúthoz kapcsolódó fejlesztések képezik, ezek kidolgozásában nemzetközi partnerekkel az elmúlt években aktívan közreműködtünk.

A 2014-20-as időszakra vonatkozó célok:

- Vasfüggöny és Duna kerékpárutak versenyképes európai szintű turisztikai vonzerővé fejlesztése az érintett helyi közösségek és szolgáltatók minél erősebb bevonásával;

- Közlekedési szövetségek elindítása a falubuszos, vasúti és meglévő helyközi busz szolgáltatók összekapcsolásával, mely a turizmus igényein túl a vásárlási és ügyintézési célú közlekedést is erősíthet.

Kiemelt szakmai partnereink a témában, akikkel az elmúlt években több közös kezdeményezést hajtottunk végre sikeresen, és nyitottak fenti célok megvalósítására: GYSEV, Európai Kerékpáros Szövetség, Burgenland Tartomány és Mobilitás Központja, Magyar Kerékpáros Szövetség, NAKVI.

Szellemi kulturális örökség alapú térségi identitás- és helyi gazdaságfejlesztés:

1. **„Szőlőhegyek Gazdagsága”:** A Nyugat-Dunántúl megyei, valamint a kapcsolódó osztrák, szlovák, szlovén- és horvát területek szőlőhegyes térségeinek hálózatos fejlesztését célozza. Középpontjában a szőlőhegyi tradíciókra, termékekre, helyi foglalkoztatásra épülő vidékfejlesztés áll, a területek újbóli termelésbe vonásával, hátrányos helyzetű emberek foglalkoztatásával, szőlő- gyümölcs és gyógynövény telepítéssel, valamint az erre épülő helyi élelmiszer-feldolgozó kapacitások kiépítésével. A programnak része új termékek kifejlesztése és piacra juttatása, valamint a szőlőhegyek bekapcsolása a szelíd turizmus vérkeringésébe. Kiemelt szakmai partnerünk: oszkói Hegypásztor Kör, akik a vasi hegyháton sikeres szőlőhegyi fejlesztéseket hajtottak végre helyi partnerségben.
2. **Helyi termékek közvetlen értékesítésének támogatása a „Rövid Ellátási Láncok - REL” logikájára építve:** A helyi értékeken, termékeken és foglalkoztatáson alapuló gazdaságfejlesztés a vidékies térségek népességmegtartó képességének nélkülözhetetlen tényezője. Elsősorban Vas megyében 2005. óta sikeresen működik a Pannon Helyi Termék Klaszter, melynek létrehozásának és működtetésének tapasztalatai hasonló Győr-Moson Sopron és Zala megyei együttműködések elindítását és megerősítését is lehetővé teszik. Egy ilyen partnerség különböző értékesítési csatornákon - nagyobb városokban, térségközpontokban helyi termék piacok, internetes rendelési felület létesítése és működtetése, bevásárló közösség, éttermeknek, hoteleknek való beszállítás – nem csak a vidéki gazdaság megerősödését, de a közösséghez való tartozás, helyi identitás érzését is erősíti. Kiemelt szakmai partnerünk: Pannon Helyi Termék Klaszter Nonprofit Kft.
3. **Közösségi helyi élelmiszer termelés, feldolgozás támogatása, termékfejlesztés:** Előző programunkhoz kapcsolódó hálózati programunk célja (kapcsolódva a VP- a TOP és a GINOP prioritásaihoz is), hogy olyan közösségi alapú élelmiszer- alapanyag- előállító és feldolgozó kapacitások jöjjenek létre, amelyek kifejezetten az aprófalvas illetve határmenti periférikus helyzetű térségekben teremthetnek munkalehetőséget.

Turisztikai- és helyi termék törzskártya rendszer kialakítása, térségeket összekötő védjegy-rendszer és aktív hálózat kiépítése. A célunk olyan nyitott, más marketing eszközökkel (értékesítési hálózatokkal, kártyarendszerekkel) együttműködni tudó térségi kártyarendszer kialakítása melyet turisztikai szolgáltatók (különös tekintettel a kerékpáros-, öko- és falusi turizmus szolgáltatóira), közlekedési szolgáltatók (GYSEV, egyéb tömegközlekedési szolgáltatók, majdani térségi közlekedési szövetségek) illetve helyi termék előállítók és ezek együttműködései egyaránt elfogadnak, használnak. Ezáltal olyan „kritikus tömegű” együttműködő szervezeti kör jöhet létre, mely megfelelő marketinggel jelentős piacra jutási előnyt jelent a résztvevő vállalkozásoknak. A program lehetővé teszi térségek és városok önálló bekapcsolódását, egyedi arculattal és funkciókkal működő kártyák létrehozását.

Környezeti nevelés: A határmenti elhelyezkedésű megyék, köztük Zala megye is rendkívül gazdag természeti illetve a tájhoz kapcsolódó kulturális értékekben. Ezek megismertetése a fiatalokkal (de nem kizárólag velük) szintén fontos eleme a fenntartható helyi közösségek megerősítésének. Cégünk és partnereink sokéves tapasztalattal rendelkeznek erdei iskolai programok, a helyi táji örökség és népi építészet és mesterségek bemutatását, népszerűsítését célzó táborok megszervezésében, szakmai támogatásában illetve ezek alapozó összetettebb programok elindításában.

Hálózat- alapú gazdaság- és foglalkoztatás fejlesztés (Paktumok, Klaszterek): Munkatársaink és partnereink sokéves tapasztalattal rendelkeznek ilyen fejlesztések elindítása és minőségi fejlesztése területén. Sikeres térségi foglalkoztatási paktumok az önkormányzati- és vállalkozói szektor szereplőinek egyidejű valódi tartalmi bevonásával működnek, ezek együttműködések a jövőben is fontosak eszközei lesznek a helyi foglalkoztatás növelésének, melyre a Területfejlesztési Program forrásai is felhasználhatóak lesznek. A következő időszak komoly lehetősége az egyes térségi paktumok megerősítésén túl megyei szintű foglalkoztatási együttműködés elindítása és működtetése, mely az aktív paktumok mellett a foglalkoztatáspolitikai intézményrendszer szereplőit (Kormányhivatal, OFA NKft.) és az egyes foglalkoztatási célú (nemcsak projekt-alapú) tevékenységek megyei koordinációs és támogató fóruma lehet, a Megyei Önkormányzatok szakmai háttérszervezete a helyi gazdaság- és foglalkoztatás-fejlesztésben, amely segíti a területfejlesztési feladatellátást is. Ebben a témában szervezeti modelltervet dolgoztunk ki partnereinkkel közösen, melynek gyakorlati megvalósítása az érintettek bevonásával támogatás esetén elkezdődhet.

A gazdaság hálózatos együttműködésének fontos eszközei a klaszterek. Több projektünkön keresztül (ClusterX, ClusterPolISEE) széleskörű nemzetközi partnerséggel rendelkezünk, ezáltal ismerjük a klaszterfejlesztés aktuális európai trendjeit, a folyamatosan változó hatékony klaszterfejlesztési módszertanokhoz és a klaszterek közti hálózatosodást segítő együttműködésekhez kapcsolattal

rendelkezünk. Zala megyei klaszter együttműködések számára ez a szolgáltatásaik minőségi fejlesztésének illetve magyar és európai klaszterekkel való együttműködés lehetőségét jelenti, amin keresztül cégeik számára is segíthetik az európai szintű üzleti kapcsolatok kiépítését. Több érdekelt magyarországi klaszterrel ezért közösen létrehoztuk az Innovatív Klaszterek Országos Szövetségét, melynek jelenleg szervezetünk adja az elnökségét, és célja a hazai szakmai együttműködésre, tudásmegosztásra és nemzetközi együttműködésekre nyitott klaszterek munkájának koordinálása és segítése. Kiemelt partnerünk a témában: Nemzetgazdasági Minisztérium Klaszterfejlesztési Osztálya, Innovatív Klaszterek Országos Szövetsége és annak tagjai továbbá a Pannon Mechatronikai Klaszter és a Pannon Helyi Termék Klaszter

Területi- és gazdasági tervezés, elemzés: A területileg kiegyensúlyozott fejlődés a kormányzat, a megyei és települési önkormányzatok és aktív civil szervezetek közreműködését és összehangolt munkáját igényli - együttműködésben a piaci szféra szereplőivel is. Mindehhez szükséges a nemzetközi, nemzeti és térségi szinten zajló társadalmi, gazdasági és környezeti területi folyamatok elemzése, értékelése. Ez alapján lehet azonosítani a működőképes fejlesztési irányokat, konkrét intézkedéseket és érvényesíteni azokat helyi döntésekben, fejlesztési tevékenységben. Cégünk, a Nyugat Pannon Nkft. ezen tevékenységi területe vallójában egy eszközt jelent, iránytűt - módszertani támogatást, képzést, konkrét tanácsadást – a többi tématerületen folyó munkához.

Kiemelt eredményünknek tarjuk a 2014-20 közti időszak elindítását a határmenti programokban segítő RECOM (osztrák viszonylat) és REG-NET (szlovén viszonylat) szakmai támogatását. Mindkét esetben határon átnyúló közös stratégia elkészítése illetve az ezt követő projektfejlesztés szakmai támogatása volt a feladatunk.

Egyedi megkeresésekre országos, térségi és helyi szinten segítünk szervezeteket: számos területi alapú elemzést illetve stratégiát készítettünk gazdasági, demográfiai, közlekedési témákban. A terület- és vidékfejlesztésben működő szereplők illetve formális partnerségek és hálózatok szervezeti fejlesztésének és kapacitásépítésének támogatásában is rendelkezünk tapasztalatokkal.

Cégünk működteti az ERRAM HU-AT projekt keretében kifejlesztett határon átnyúló elérhetőségi térinformatikai modellt, mely egységes adatháttérrel Zala, Vas és Győr-Moson-Sopron megyék mellett lefedi Alsó-Ausztria, Burgenland, Dél-Csehország, Dél-Morvaország, Pozsony, Nagyszombat/Trnava régióit és ezáltal nagyrégiós léptékű elérhetőségi szempontú gazdasági-társadalmi elemzéseket is lehetővé tesz. A rendszer közfunkcióval bíró intézmények vagy beruházások telephely választási döntéseikhez, a területrendezés és regionális fejlesztés mindennapi munkájához kiváló szakmai háttérrel ad. A témában együttműködő partnereink többek közt a Nyugat-

Dunántúli Regionális Fejlesztési Ügynökség, NAKVI, a Nemzetgazdasági Tervezési Hivatal jogutódjaként az NGM, valamint Burgenland Tartomány.

Rugalmas munkavégzési formák támogatása, digitális társadalom-fejlesztés: Európa szerte jellemző probléma a nagyvárosok elszívó ereje, a vidéki településekről való elvándorlás, az elnéptelenedés. A vidéki lakosság jó része ingázik saját lakóhelye és a munkahelye között, ami költséges, szennyezi a környezetet, és azt eredményezi, hogy a helyi lakos nem válik aktív részesévé a helyi közösségnek. A jó internetes elérhetőségre, Magyarországon legegyszerűbben az IKSZT-k meglévő hálózatára alapozható ún. „okos távmunka központok”(Smart Work Centres- SWCs) létrehozásával a vidéki munkaerő helyben tartása, a helyi gazdaság erősítése és a munka/magánélet egyensúlyának fenntartása valósulhat meg, elsősorban olyan kistelepüléseken, ahol van képzett munkaerő, aktív vállalkozói kör illetve jó szintű digitális írástudás jellemző illetve ezek megteremthetők. Ezek a központok közösségi munkaterek, ahol nagyobb cégek munkavállalói, egyéni vállalkozók, kreatív iparban dolgozók, kis-és középvállalkozások bérelnek munkaállomást vagy irodát. Ezek a létesítmények közös infrastruktúrát és üzleti vagy akár inkubációs szolgáltatásokat biztosítanak, de lehetővé teszik az kis cégek hálózatosodását, együttműködését és a helyi közösség megerősítését is. Zala megyében több település alkalmas lenne ilyen központok létrehozására, működtetésére, melyben segíthetnek azok az ismeretek illetve partnerek (köztük számos hasonló központ Magyarországon ill. Európában), amit a MICROPOL nemzetközi projekten keresztül a Nyugat Pannon Nkft. mozgósítani tud.

A digitális közösségépítés olyan eszköz, amely segíthet egy települést, vagy akár nagyobb területi igazgatási egységet abban, hogy internetes eszközökkel érje el a lakosságot, illetve annak megfelelő célcsoportjait. Az E-COOP nemzetközi projekt keretében kidolgoztunk egy interaktív műhely-módszertant, amelynek során a résztvevő közösségi és intézményi szereplők megtanulnak a megvalósító-végrehajtó bürokratikus szemlélet helyett stratégiai-kezdeményező módon közelíteni a közösség általuk befolyásolható problémáikhoz, felismerik saját lehetőségeiket és felelősségüket, illetve kézhez kapnak egy sor, az aktivizáló kapcsolattartást és bevonást segítő digitális eszközt, ötletet.

Szociális gazdaság, esélyteremtés: Hálózatunk keretében kiemelt szerepet játszik a hátrányos helyzetű embereket segítő programok megvalósítása. Ezen belül főként a szociális- és szolidáris gazdaság fejlesztésének irányában tervezünk további programokat, olyan kezdeményezések elindulását segítve, ahol a helyi foglalkoztatás piaci lábakon is áll, és a közösség aktív támogatásával valósul meg. Ezen belül fontosnak tartjuk a helyi élelmiszer-előállítás és a közétkeztetés összekapcsolásával megvalósuló kezdeményezéseket, fenntartható, önkormányzatok tagsága mellett működő szociális szövetkezetek elindulását, térségi szintű tranzit foglalkoztató programok létrejöttét.

2015. április 29.

Varga Eszter ügyvezető

Polgár Tibor stratégiai igazgató